

4. Бутов А. М. Передумови та перспективи використання аутсорсингу в діяльності вітчизняних підприємств. *Наукові записки. Економіка*. 2012. № 19. С. 466.



*Січко Т. В., канд. техн. наук, доцент,  
Вінницький національний аграрний університет*

## СИСТЕМНИЙ АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Основною причиною, яка спонукає підприємство здійснювати системний аналіз своєї діяльності, є виявлення найбільш слабких і вразливих місць функціонування підприємства, аналіз переваг нових бізнес-процесів і ступені зміни існуючої структури організації бізнесу. Аналіз недоліків і «вузьких місць» починають з побудови моделі існуючої організації роботи, яка базується на документації (посадових інструкцій, положень про підприємство, наказів, звітів і т. і.), анкетуванні і опитуванні службовців підприємства. Отримана модель служить для виявлення некерованих робіт, робіт, не забезпечених ресурсами, непотрібних і неефективних робіт, дубльованих робіт та інших недоліків в організації діяльності підприємства. Виправлення недоліків, перенаправлення інформаційних і матеріальних потоків приводить до створення моделі ідеальної організації діяльності підприємства, яка потрібна для аналізу альтернативних / кращих шляхів виконання роботи й документування того, як підприємство буде робити бізнес у майбутньому.

Пропонується розглянути застосування методів системного аналізу для оптимізації процесів заготівельної логістики на підприємстві, які направлені на своєчасне і максимально можливе економічно ефективне задоволення господарських потреб підприємства в сировині шляхом створення виробничих і комерційних запасів в асортименті і об'ємах, що визначаються закупівельною політикою та виробничо-комерційними планами підприємства за допомогою виділених ресурсів. Бізнес-процес закупівлі сировини належить до основного типу господарських процесів підприємства.

Пропонується модель бізнес-процесу закупівлі сировини побудувати засобами структурно-функціонального аналізу в нотації IDEF0. У нотації IDEF0 модель бізнес-процесу описується за допомогою IDEF-діаграм, які складаються з блоків та стрілок (рис. 1).

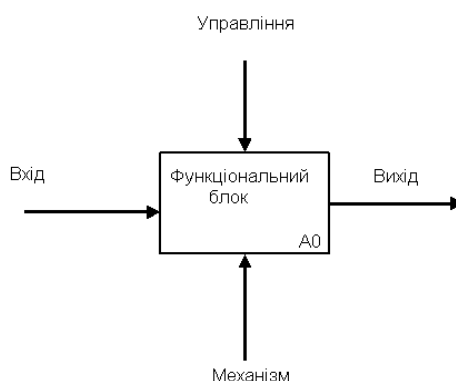


Рисунок 1 – Модель бізнес-процесу в нотації IDEF0

Блоки на IDEF-діаграмі представляють собою функції і показують, що повинно виконуватися. Усі функції бізнес-процесу містяться в блоці контекстної діаграми, яка в свою чергу декомпонується на підфункції. Стрілки, які з'єднуються з блоками, представляють матеріальні

об'єкти або інформацію, яку потребує або виробляє функція. Стрілки входу і виходу показують, що робиться функцією, управління показує, чому це робиться, а механізм показує, як це робиться.

Для опису бізнес-процесу закупівлі сировини використовуються такі компоненти:

- входами бізнес-процесу закупівлі сировини є: дані маркетингових досліджень, які характеризують стан ринку сировини в регіонах інтересів підприємства і визначають можливості потенціальних закупок сировини; дані поточного стану виробничих і комерційних запасів сировини в пунктах зберігання; план потреб підприємства в сировині певного асортименту, об'ємів, якості і вартості для оптимального завантаження виробничих потужностей;

- виходами бізнес-процесу закупівлі є: документована інформація і дані за результатами процесу заготівельної логістики; фактичний стан виробничих і комерційних запасів сировини;

- ресурсами (засобами реалізації) бізнес-процесу закупівлі є: персонал відділу закупівлі; інформаційно-технічне забезпечення системи управління;

- нормативними документами, що регулюють бізнес-процес є: відповідні законодавчі і нормативно-правові акти з питань промислового комплексу, документація підприємства з питань заготівельної логістики.

Отже, моделювання бізнес-процесів підприємства дозволяє виконувати системний аналіз його діяльності, виявляти недоліки в організації діяльності, а також створювати модель ідеального бізнес-процесу.

#### **Список використаних джерел:**

1. Пономаренко В. С., Мінухін С.В., Знахур С. В. Теорія та практика моделювання бізнес-процесів : монографія. Х.: Вид. ХНЕУ, 2013. 244 с.
2. Оптимізація бізнес-процесу для глобальної конкуренції.  
URL:<http://www.managment.com.ua/cm/cm036.html>.
3. Переваги моделювання бізнес-процесів – Бізнес-консалтинг 3D VOK Group.  
URL:<http://3dvok.com/ua/modeling-advantages>.



*Хачатрян В. В., канд. екон. наук, доцент,  
Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-  
економічного університету*

#### **АНАЛІТИЧНЕ ОЦІНЮВАННЯ ПЕРЕДУМОВ РОЗРОБКИ ЕЛЕМЕНТІВ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКИМ ПОТЕНЦІАЛОМ**

Динамізм ринкових умов функціонування сучасних підприємств спричиняє невизначеності та ризики. Міжнародна інтеграція, посилення конкурентної боротьби стимулюють підприємства концентрувати увагу на формуванні власних переваг, підвищувати рівень обґрунтованості управлінських рішень. За цих умов важливо розробляти та реалізовувати управлінські рішення, які б спрямовувалися на розвиток підприємницького потенціалу, як діалектичної єдності ресурсів, можливостей, здатності проявляти ділову активність на ринку, задовольнити інтереси власників, персоналу підприємства та кінцевого споживача.

Теорія визначення, формування та вимірювань потенціалу підприємства знаходиться ще на етапі формування. Ще менше дослідженими є аспекти управління підприємницьким потенціалом. Дотепер не досягнуто консенсусу щодо її базових понять, не накопичено необхідного для успішного конкурування та розвитку цієї галузі економічної теорії різноманіття наукових ідей та методичних підходів, не досягнуто належного рівня чіткості міркувань та обґрунтованості застосованих під час оцінки потенціалу підприємств прийомів та методів. Наслідком